

Concepto	31 de diciembre de 2025	Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026	31 de diciembre de 2025
ACTIVO		PASIVO			
Activo Circulante		Pasivo Circulante			
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$80,755,501.44	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	\$161,904,099.12	\$1,069,165.61	\$4,666,531.61
a1) Efectivo	\$197,459.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a2) Bancos/Tesorería	\$80,558,042.44	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$161,904,099.12	\$15,240.00	\$0.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros	\$0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$0.00	a4) Participaciones y Abortaciones por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$401,110.00
a5) Fondos con Afectación Específica	\$0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	\$0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$1,053,925.61	\$4,265,421.61
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$175,640,002.82	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$173,504,086.08	\$0.00	\$0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	\$0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$175,533,932.56	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	\$173,430,057.89	\$422,158.43	\$421,664.11
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$8,025.03	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	\$5,982.96	\$0.00	\$0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$30,000.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$422,158.43	\$0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	\$0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$68,045.23	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	\$68,045.23	\$0.00	\$0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	\$4,662,927.63	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	\$34,117,476.77	\$0.00	\$0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$15,242.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	\$7,192.00	\$0.00	\$0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	\$0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	\$0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$4,667,685.63	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	\$0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$34,110,284.77	\$0.00	\$0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	\$776,712,337.51	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	\$776,712,337.51	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$772,480,915.92	\$0.00	\$0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	\$0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d5) Bienes en Tránsito	\$0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e. Almacenes	\$0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-\$29,071,304.14	f7) Provisiones a Corto Plazo (f7=g1+p2+r3)	-\$27,254,629.48	\$0.00	\$0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-\$29,071,304.14	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-\$27,254,629.48	\$0.00	\$0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	\$0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	\$0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g1) Valores en Garantía	\$0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	\$0.00	\$43,998.87	\$78,766.19
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	\$0.00	h1) Ingresos por Clasificar	\$0.00	\$43,998.87	\$78,766.19
g3) Bienes Derivados de Embarques, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	\$0.00	h2) Recaudación por Participar	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	\$0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	\$0.00	\$0.00	\$0.00
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	\$1,008,719,465.26	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	\$4,114,751,948.41	\$1,535,322.91	\$5,166,961.91

Concepto	31 de marzo de 2026	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026	31 de diciembre de 2025
Activo No Circulante				
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$218,271,290.99		\$0.00	\$0.00
d. Bienes Muebles	\$13,736,220.90	\$117,662,754.40	\$0.00	\$0.00
e. Activos Intangibles	\$103,219.35	\$13,515,698.89	\$0.00	\$0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-\$22,547,822.01	-\$103,219.35	\$0.00	\$0.00
g. Activos Diferidos	\$0.00	-\$22,207,895.87	\$0.00	\$0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i. Otros Activos no Circulantes	\$32,796,410.98	\$32,796,410.98	\$0.00	\$0.00
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	\$242,359,320.21	\$141,870,187.75	\$1,535,322.91	\$5,166,961.91
i. Total del Activo (I = IA + IB)	\$1,251,078,785.47	\$1,256,622,136.16	\$711,875,081.55	\$707,539,175.76
			\$704,231,313.32	\$704,231,313.32
			\$7,643,768.23	\$3,307,862.44
			\$0.00	\$0.00
			\$537,668,381.01	\$543,915,998.49
			-\$5,286,416.89	-\$72,519,556.63
			\$1,386,658,181.07	\$1,459,177,737.70
			\$54,646,636.58	\$54,646,636.58
			\$0.00	\$0.00
			-\$898,350,019.75	-\$897,388,819.16
			\$0.00	\$0.00
			\$0.00	\$0.00
			\$0.00	\$0.00
			\$1,249,543,462.56	\$1,251,455,174.25
			\$1,251,078,785.47	\$1,256,622,136.16
Pasivo No Circulante				
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	\$0.00		\$0.00	\$0.00
II. Total de Pasivos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
II. Total del Pasivo (II = IIA + II B)	\$141,870,187.75	\$141,870,187.75	\$1,535,322.91	\$5,166,961.91
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)				
a. Aportaciones				
b. Donaciones de Capital				
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio				
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)				
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)				
b. Resultados de Ejercicios Anteriores				
c. Revalúos				
d. Reservas				
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores				
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)				
a. Resultado por Posición Monetaria				
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)				
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


 MTRA. BERENICE GIOVANA CHAVARRIA ROMERO
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA


 MTRO. FELIPE CERVERA HERNANDEZ
 DIRECTOR GENERAL