



INSTITUTO DE VIVIENDA DEL ESTADO DE YUCATÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$377,332,430.00	\$0.00	\$377,332,430.00	\$77,069,233.23	\$76,580,447.24	\$300,263,196.77
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$112,564,679.00	\$0.00	\$112,564,679.00	\$55,609,259.48	\$55,609,259.48	\$56,955,419.52
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$59,573,868.00	\$0.00	\$59,573,868.00	\$37,553,611.28	\$37,553,611.28	\$22,020,256.72
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$5,100,713.00	\$0.00	\$5,100,713.00	\$1,521,722.38	\$1,521,722.38	\$3,578,990.62
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$10,640,224.00	\$0.00	\$10,640,224.00	\$1,940,056.30	\$1,940,056.30	\$8,700,167.70
a4) Seguridad Social	\$16,258,569.00	\$0.00	\$16,258,569.00	\$10,072,692.24	\$10,072,692.24	\$6,185,876.76
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$12,122,724.00	\$0.00	\$12,122,724.00	\$3,404,122.37	\$3,404,122.37	\$8,718,601.63
a6) Previsiones	\$5,207,375.00	\$0.00	\$5,207,375.00	\$0.00	\$0.00	\$5,207,375.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$3,661,206.00	\$0.00	\$3,661,206.00	\$1,117,054.91	\$1,117,054.91	\$2,544,151.09
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$28,819,908.00	\$0.00	\$28,819,908.00	\$7,896,887.74	\$7,576,240.55	\$20,923,020.26
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$5,207,000.00	\$0.00	\$5,207,000.00	\$1,744,131.94	\$1,744,131.94	\$3,462,868.06
b2) Alimentos y Utensilios	\$1,741,000.00	\$0.00	\$1,741,000.00	\$1,211,662.79	\$1,211,662.79	\$529,337.21
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$2,317,000.00	\$0.00	\$2,317,000.00	\$122,987.54	\$122,987.54	\$2,194,012.46
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$78,000.00	\$0.00	\$78,000.00	\$3,358.22	\$3,358.22	\$74,641.78
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	\$15,014,908.00	\$0.00	\$15,014,908.00	\$4,412,946.13	\$4,092,298.94	\$10,601,961.87
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$942,000.00	\$0.00	\$942,000.00	\$91,815.58	\$91,815.58	\$850,184.42
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$3,520,000.00	\$0.00	\$3,520,000.00	\$309,985.54	\$309,985.54	\$3,210,014.46
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$97,607,837.00	\$0.00	\$97,607,837.00	\$13,329,066.49	\$13,160,927.69	\$84,278,770.51
c1) Servicios Básicos	\$7,217,000.00	\$0.00	\$7,217,000.00	\$2,834,628.11	\$2,834,628.11	\$4,382,371.89
c2) Servicios de Arrendamiento	\$8,442,000.00	\$0.00	\$8,442,000.00	\$1,702,952.48	\$1,702,952.48	\$6,739,047.52
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$44,224,400.00	\$0.00	\$44,224,400.00	\$3,927,702.77	\$3,876,302.77	\$40,296,697.23
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$2,559,000.00	\$0.00	\$2,559,000.00	\$854,011.13	\$854,011.13	\$1,704,988.87
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$13,269,883.00	\$0.00	\$13,269,883.00	\$1,892,615.49	\$1,775,876.69	\$11,377,267.51
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$617,956.00	\$0.00	\$617,956.00	\$0.00	\$0.00	\$617,956.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$4,430,000.00	\$0.00	\$4,430,000.00	\$134,000.00	\$134,000.00	\$4,296,000.00
c8) Servicios Oficiales	\$4,325,000.00	\$0.00	\$4,325,000.00	\$39,721.00	\$39,721.00	\$4,285,279.00
c9) Otros Servicios Generales	\$12,522,598.00	\$0.00	\$12,522,598.00	\$1,943,435.51	\$1,943,435.51	\$10,579,162.49
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8)	\$14,550,000.00	\$0.00	\$14,550,000.00	\$0.00	\$0.00	\$14,550,000.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	\$14,550,000.00	\$0.00	\$14,550,000.00	\$0.00	\$0.00	\$14,550,000.00
d4) Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d8) Donativos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$75,869,400.00	\$0.00	\$75,869,400.00	\$234,019.52	\$234,019.52	\$75,635,380.48
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$3,480,000.00	\$0.00	\$3,480,000.00	\$84,330.53	\$84,330.53	\$3,395,669.47
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$85,000.00	\$0.00	\$85,000.00	\$0.00	\$0.00	\$85,000.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$4,900,000.00	\$0.00	\$4,900,000.00	\$0.00	\$0.00	\$4,900,000.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$5,115,000.00	\$0.00	\$5,115,000.00	\$149,688.99	\$149,688.99	\$4,965,311.01
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e7) Activos Biológicos	\$60,049,400.00	\$0.00	\$60,049,400.00	\$0.00	\$0.00	\$60,049,400.00
e8) Bienes Inmuebles	\$2,240,000.00	\$0.00	\$2,240,000.00	\$0.00	\$0.00	\$2,240,000.00
e9) Activos Intangibles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE VIVIENDA DEL ESTADO DE YUCATÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$44,387,856.00	\$0.00	\$44,387,856.00	\$0.00	\$0.00	\$44,387,856.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$44,387,856.00	\$0.00	\$44,387,856.00	\$0.00	\$0.00	\$44,387,856.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$3,532,750.00	\$0.00	\$3,532,750.00	\$0.00	\$0.00	\$3,532,750.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g4) Concesión de Préstamos	\$3,532,750.00	\$0.00	\$3,532,750.00	\$0.00	\$0.00	\$3,532,750.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h1) Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h2) Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h3) Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i5) Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i6) Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$293,315,570.00	-\$153,653,761.38	\$139,661,808.62	\$28,497,115.62	\$28,497,115.62	\$111,164,693.00
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a4) Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a6) Previsiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b2) Alimentos y Utensilios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c1) Servicios Básicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c2) Servicios de Arrendamiento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE VIVIENDA DEL ESTADO DE YUCATÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c8) Servicios Oficiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c9) Otros Servicios Generales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d4) Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d8) Donativos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d9) Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e7) Activos Biológicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e8) Bienes Inmuebles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e9) Activos Intangibles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$293,315,570.00	-\$153,653,761.38	\$139,661,808.62	\$28,497,115.62	\$28,497,115.62	\$111,164,693.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$293,315,570.00	-\$153,653,761.38	\$139,661,808.62	\$28,497,115.62	\$28,497,115.62	\$111,164,693.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g4) Concesión de Préstamos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h1) Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h2) Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h3) Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i5) Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i6) Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

[Handwritten signature]



INSTITUTO DE VIVIENDA DEL ESTADO DE YUCATÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$670,648,000.00	-\$153,653,761.38	\$516,994,238.62	\$105,566,348.85	\$105,077,562.86	\$411,427,889.77

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. KARINA ELIZABETH XAMÁN RODRÍGUEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

LIC. FELIPE CERVERA HERNANDEZ
DIRECTOR GENERAL